

YALIN HASTANELERDE MALİYET ÇALIŞMALARINA BİR ÖRNEK

Hazırlayan
Ahmet SOLAK
ÖZEL MEDİ YAŞAM HASTANESİ
Korkuteli/ANTALYA

Sağlık sekt6rünün teknolojiye olan ihtiyaacı ve her geçen g6n kendini yenileyen teknolojinin satın alma g6c6ne olan etkisi tartışılmaz bir geręektir.

Tıbbi cihazlarda ki teknolojik gelişmeler ve buna bağlı ekonomik maliyetler hastaneleri başka alanlardaki maliyetlerini kısımaya ve israfı 6nlemeye y6nlendirmektedir.

Ayrıca rekabet koşullarının gittikęe sertleşmesi ve bu rekabet ortamında ayakta kalmak için teknolojiye ihtiyağ duyan hastaneler için israfların 6nlenmesi ve maliyetlerin minimize edilmesi 6nem arz etmektedir.

İşte yalın d6ř6nce sistemi ile israfı yok etmek için harekete geğilmekte ve israfın azaltılması s6recinde hastanenin maliyet bedellerinin d6ř6r6lmesi hedeflenmektedir.

Maliyet bedellerinin düşürülmesine yönelik yapılan çalışmamda halen uygulanmakta olan tüm hastane birimlerinin depodan malzeme alımı için yaptığı istemler üzerinde çalışma yapılmıştır.

Malzeme istemler için kullanılan evrak sayısı ve evrakların düzenlenmesi ile ilgili geçen süreler hesaplanmıştır.

Hastane deposundan yapılan istemler malzeme talep fişleri ile istenmekte ve bu formlar karşılığında otomasyona malzeme girişleri yapılarak düzenlenen teslim evrakları ile birlikte malzeme teslimatları gerçekleştirilmektedir.

Yapılan çalışmada 14 günlük malzeme teslimatlarının takibi yapılmış olup harcanan evrak sayısı ve personelin harcadığı süreler hesaplanmıştır.

Buna göre:

Evrak Sayısı	1 Gün	1 Ay	1 Yıl	Toplam Maliyet
	28 Adet	728 Adet	8736 Adet	122 TL

Evrakların Hazırlanma Süresi	1 Gün	1 Ay	1 Yıl
	12 Dakika	312 Dakika	3744 Dakika

Sadece malzeme tesliminde yapılan bu hesaplamalar her ne kadar küçük bir miktar gibi görünse de hastane genelinde kullanılan formların ve bu formların doldurulması için yapılan zaman harcamalarının ne kadar fazla olabileceği yapılacak olan yalın çalışmalar sonrası ortaya çıkacaktır.